

財務・非財務サマリー

財務サマリー

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
(単位：百万円)											
連結損益計算書項目:											
売上高(連結)	22,960	27,225	29,461	30,963	29,213	30,200	40,670	48,702	58,605	57,988	59,479
日本	19,156	22,416	23,124	23,904	21,427	21,975	28,254	33,537	41,538	40,762	38,840
アジア	2,565	3,172	4,528	4,345	5,316	5,721	7,410	8,225	10,197	10,869	14,246
その他	1,238	1,637	1,809	2,713	2,470	2,504	5,005	6,939	6,869	6,356	6,391
海外売上高比率(%)	16.6	17.7	21.5	22.8	26.7	27.2	30.5	31.1	29.1	29.7	34.7
売上高(単体)	21,665	25,803	28,091	28,987	26,592	28,368	38,207	45,162	49,046	47,341	47,944
営業利益	3,469	5,166	5,161	5,126	3,683	4,847	11,392	13,842	14,206	11,335	12,107
営業利益率(%)	15.1	19.0	17.5	16.6	12.6	16.1	28.0	28.4	24.2	19.5	20.4
経常利益	3,493	5,255	5,156	5,227	3,725	5,094	11,821	14,136	15,098	11,474	12,946
税金等調整前当期純利益	3,595	4,609	5,014	5,456	3,653	4,837	11,822	14,587	15,024	11,977	12,661
親会社株主に帰属する当期純利益	2,397	3,204	3,422	3,719	2,635	3,445	8,285	10,428	10,780	8,299	8,941
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,074	3,220	3,752	5,035	4,064	5,676	11,950	6,058	5,640	14,184	15,126
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,230	△2,363	△3,244	△3,902	△2,950	△3,705	△1,551	△573	△16,197	△6,807	△5,882
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,145	813	△1,455	△1,493	△1,862	△2,238	△1,711	△2,790	5,323	△3,959	△5,316
現金および現金同等物期末残高	11,132	12,729	11,813	11,582	10,798	10,517	19,809	22,284	17,878	21,883	25,531
設備投資額	1,475	4,189	3,008	5,110	3,531	972	992	1,751	15,115	3,671	6,159
減価償却費	940	1,022	1,397	1,718	1,822	2,056	1,991	1,954	2,652	3,338	3,404
連結貸借対照表項目:											
総資産	42,164	49,347	51,539	52,972	53,190	54,949	64,991	72,492	98,835	98,055	105,629
有形固定資産	13,901	15,493	18,107	20,266	21,971	20,669	20,272	21,124	34,384	34,147	37,217
有利子負債※1	539	2,147	1,609	1,082	693	254	350	1,350	12,125	11,825	11,525
純資産	33,905	36,740	39,834	42,169	43,010	45,776	52,658	59,368	69,949	73,858	79,418
普通株式1株あたりの金額:											
当期純利益(円)	97	131	140	152	109	145	350	442	462	355	388
純資産(円)	1,387	1,503	1,629	1,725	1,781	1,937	2,227	2,548	3,001	3,165	3,474
配当金(円)	28.00	34.00	36.00	45.00	40.00	50.00	106.00	133.00	159.00	125.00	130.00
経営指標:											
自己資本比率(%)	80.4	74.5	77.3	79.6	80.9	83.3	81.0	81.9	70.8	75.3	75.2
ROA(%)	5.7	7.0	6.8	7.1	5.0	6.4	13.8	15.2	12.6	8.4	8.8
ROE(%)	7.2	9.1	8.9	9.1	6.2	7.8	16.8	18.6	16.7	11.5	11.7
配当性向(%)	28.8	25.9	25.7	29.6	36.8	34.6	30.3	30.0	34.4	35.1	33.5

※1 リース債務を除く

財務・非財務サマリー

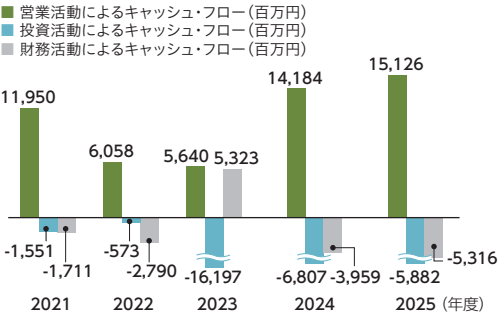
非財務サマリー

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CO ₂ 排出量 (Scope1+2) (t-CO ₂) ※1,2	12,644	10,777	10,785	12,897	10,899	14,861	8,651	8,358
CO ₂ 排出量 (Scope1) (t-CO ₂) ※1,2	917	932	818	807	910	815	825	842
CO ₂ 排出量 (Scope2) (t-CO ₂) ※1,2	11,726	9,845	9,967	12,090	9,989	14,046	7,826	7,516
CO ₂ 排出量売上高原単位 (t-CO ₂ /億円) ※1,2	40.9	36.9	35.7	31.8	22.4	25.4	14.9	14.1
参考)非連結会社CO ₂ 排出量 (Scope1+2) (t-CO ₂) ※2	10	8	21	34	139	136	141	138
CO ₂ 排出量 (Scope3) (t-CO ₂) ※1,4	—	—	—	68,424	84,586	149,077	106,501	103,186
エネルギー使用量合計 (kl) ※1,3	7,322	7,487	7,652	8,197	8,478	9,719	10,716	11,233
うち電力 (kl) ※1,3	6,969	7,138	7,340	7,877	8,103	9,400	10,387	10,897
うちガス (kl) ※1,3	138	137	146	137	140	81	85	84
うち燃料 (kl) ※1,3	215	212	166	183	235	238	243	252
エネルギー排出量売上高原単位 (kl/億円) ※1,2	23.7	25.6	25.3	20.2	17.4	16.6	18.5	18.9
太陽光発電所発電量 (kWh)	851,256	795,782	847,206	782,897	842,271	835,986	807,648	810,756
取水量 (千m ³) ※1	132	144	140	117	122	118	114	116
廃棄物発生量 (t)	778.4	709.7	687.3	884.0	904.3	847.6	979.6	972.6
有価売却量 (t)	403.7	336.9	334.5	435.1	439.7	399.3	407.7	338.2
リサイクル量 (t)	195.4	198.2	172.6	206.5	215.6	208.3	284.5	359.9
処分量 (t)	179.4	174.5	180.2	242.3	249.1	239.9	287.4	274.5
リサイクル率 (%)	77.0	75.4	73.8	72.6	72.5	71.7	70.7	71.8
連結従業員数 (正社員) (人)	797	809	759	832	867	1,132	1,212	1,308
連結臨時雇用者 (嘱託・パート) (人)	170	167	175	178	171	196	212	229
従業員数 (単体) (正社員) (人)	531	535	541	551	564	607	635	676
単体男性従業員数 (人)	429	434	438	442	449	481	498	529
単体女性従業員数 (人)	102	101	103	109	115	126	137	147
海外従業員数 (人)	120	132	87	127	136	156	193	251
平均年齢 (歳)	39.2	39.6	39.6	40.2	40.6	40.6	40.3	40.0
男性 (歳)	39.5	39.8	39.8	40.4	40.8	41.1	40.8	40.3
女性 (歳)	38.0	38.9	39.2	39.5	39.7	39.0	38.5	39.0
平均勤続年数 (年)	15.1	15.4	15.3	15.6	15.2	14.5	14.0	13.3
男性 (年)	15.2	15.4	15.2	15.7	15.3	14.6	14.3	13.5
女性 (年)	15.1	15.3	15.7	15.5	15.0	13.9	12.9	12.8
女性管理職比率 (単体) (%)	0.0	1.6	2.5	2.2	3.0	3.3	3.9	5.6
障がい者雇用率 (%)	1.40	1.40	1.78	1.69	2.54	2.59	2.61	3.01
外国籍従業員比率 (%)	0.6	0.4	0.4	0.4	0.8	0.9	1.4	2.3
有給休暇取得率 (%)	75.7	70.5	60.3	65.0	72.5	66.6	69.9	72.39
女性育児休業取得率 (%)	83.3	100	100	100	100	100.0	100.0	100.0
男性育児休業取得率 (%)	4.3	0.0	13.6	0.0	22.7	42.9	75.0	88.2
新卒採用人数 (単体) (正社員) (人)	17	18	22	18	13	19	25	32
女性比率 (%)	29.4	5.6	18.2	27.8	15.4	31.6	32.0	15.6
中途採用者人数 (単体) (正社員) (人)	14	8	13	10	40	50	39	41
女性比率 (%)	21.4	25.0	15.4	50.0	27.5	18.0	25.6	22.0
連結離職率 (%) ※5	4.0	3.9	2.4	3.3	5.2	3.3	4.2	3.4
単体離職率 (%) ※5	4.3	3.3	2.3	2.7	4.6	3.7	4.4	2.7
1人あたり人財育成投資額 (単体) (千円)	—	53	37	64	79	71	91	113
休業災害件数 (件)	0	0	0	0	2	1	0	1
不休労働災害件数 (件)	4	7	7	3	3	3	3	5

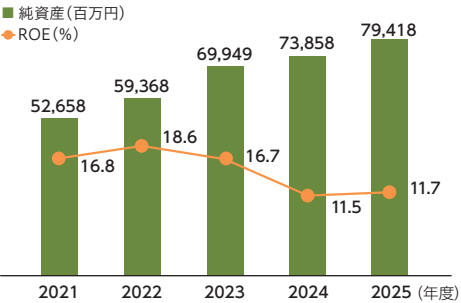
※1 【対象範囲】本体および国内・海外連結会社、【対象期間】4-3月期。ただし「ビラー九州」と「エヌピー産業」は本体事業に深くかわるため算定範囲に含めます。2023年度より「タンケンシーラセーコウ」を追加しています。 ※2 2022年度に算定方法の見直しを行いました。排出係数：環境省「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」、環境省「電気事業者別排出係数」、IEA「CO2 Emissions From Fuel_2013」IEA「World Energy Outlook 2016」、IGES「List of Grid Emission Factors,version[11.7]」 ※3 原油換算 ※4 2025年度に対象範囲の拡大および算定方法の見直しを行いました。【排出係数】環境省「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース」、「LCIデータベース IDEA」 ※5 正社員のみ、定年退職者を除く。

財務指標

キャッシュ・フロー

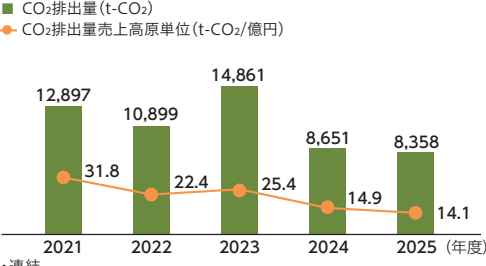


純資産／ROE

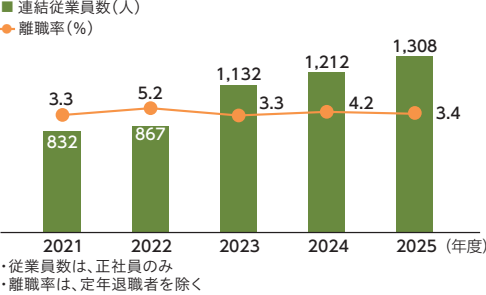


非財務指標

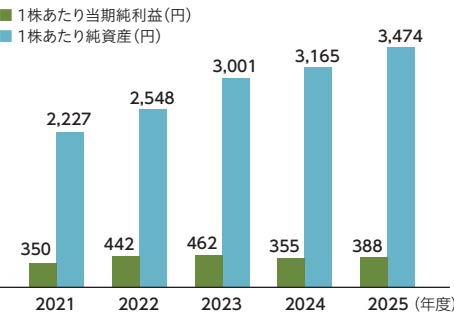
CO₂排出量 (Scope1+2)



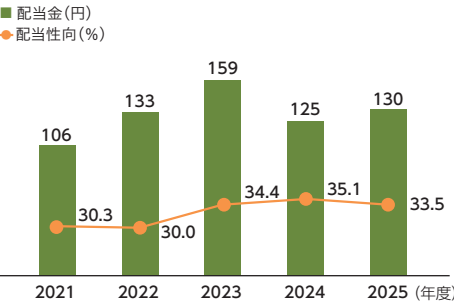
連結従業員数／離職率



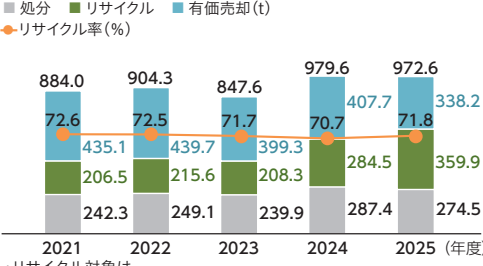
1株あたり当期純利益／1株あたり純資産



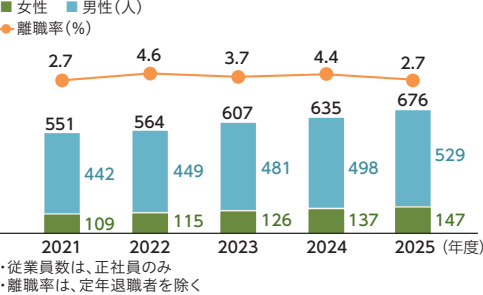
配当金／配当性向



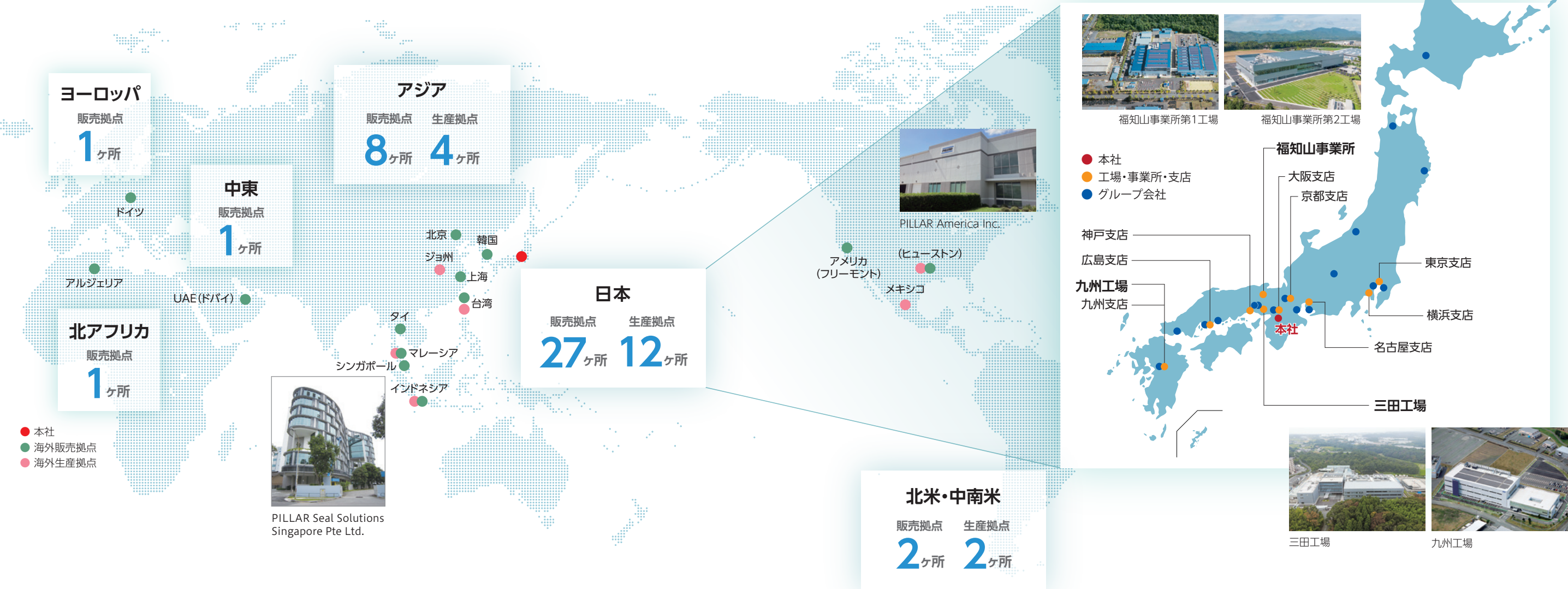
廃棄物発生量／リサイクル実施状況



単体従業員数 (男・女)／離職率



PILLARグループは日本を含む世界の13の国と地域で事業活動を展開しています。



海外市場への展開の歴史

1980年	Korea Pillar Packing Co., Ltd.(現 PILLAR Korea Co., Ltd.)を設立
1993年	東南アジアへの販売拠点としてNippon Pillar Singapore Pte Ltd.(現 PILLAR Seal Solutions Singapore Pte Ltd.)を設立
1999年	米国にNippon Pillar Corporation of America(現 PILLAR America Inc.)を設立
2001年	台湾にTaiwan Pillar Industry Co., Ltd.(現 PILLAR Taiwan Co., Ltd.)を設立
2003年	中華人民共和国にSuzhou Pillar Industry Co., Ltd.を設立
2007年	中華人民共和国にShanghai Pillar Trading Co., Ltd.(現 PILLAR Shanghai Co., Ltd.)を設立
2010年	アルジェリアにNippon Pillar Packing Co., Ltd. Alger Liaison Office を設立
2015年	アラブ首長国連邦にNippon Pillar Middle East FZCO(現 PILLAR Seal Solutions Middle East FZCO)を設立 タイ王国にNippon Pillar (Thailand) Co., Ltd.(現 PILLAR Seal Solutions (Thailand) Co., Ltd.)を設立
2016年	メキシコ合衆国にNPK Fluid Control Systems Mexico S.A. de C.V.(現 PILLAR Seal Solutions Mexico S.A. de C.V.)を設立
2018年	ドイツ連邦共和国にNippon Pillar Europe GmbH(現 PILLAR Europe GmbH)を設立
2019年	インドネシア共和国にPT. Nippon Pillar Manufacturing Indonesia(現 PT. PILLAR Manufacturing Indonesia)と PT. Nippon Pillar Indonesia(現 PT. PILLAR Seal Solutions Indonesia)を設立 Nippon Pillar Corporation of America Houston Office(現 PILLAR America Inc. Houston Office)に生産拠点を併設
2020年	中華人民共和国にPillar Technology (Chuzhou) Co., Ltd.を設立
2021年	Pillar Technology (Chuzhou) Co., Ltd.稼働開始
2023年	Shanghai Pillar Trading Co., Ltd.(現 PILLAR Shanghai Co., Ltd.) Beijing Office を開設
2026年	マレーシアにPILLAR Seal Solutions Malaysia Sdn. Bhd.を設立

海外拠点一覧

PILLAR Taiwan Co., Ltd. Taipei Office
PILLAR Taiwan Co., Ltd. Takao Factory
PILLAR Shanghai Co., Ltd.
PILLAR Shanghai Co., Ltd. Beijing Office
Pillar Technology (Chuzhou) Co., Ltd.
PILLAR Seal Solutions Singapore Pte Ltd.
PT. PILLAR Seal Solutions Indonesia
PT. PILLAR Manufacturing Indonesia
PILLAR Seal Solutions (Thailand) Co., Ltd.
PILLAR Korea Co., Ltd.
PILLAR Seal Solutions Middle East FZCO
PILLAR Europe GmbH
PILLAR America Inc. Houston Office
PILLAR America Inc. Fremont Office
PILLAR Seal Solutions Mexico S.A. de C.V.
Nippon Pillar Packing Co., Ltd. Alger Liaison Office
PILLAR Seal Solutions Malaysia Sdn. Bhd.

国内拠点一覧

〈工場・事業所〉
三田工場（兵庫県三田市）
福知山事業所（京都府福知山市）
九州工場（熊本県合志市）
〈支店〉
東京支店 大阪支店
横浜支店 神戸支店
名古屋支店 広島支店
京都支店 九州支店
〈国内主要グループ会社〉
株式会社タンケンシールセーコウ
株式会社ピラーシールソリューションズ
株式会社ピラー精密
株式会社エヌピー工業
株式会社エヌピー産業
株式会社エヌピー不動産
株式会社ピラー九州
株式会社増子製作所

会社情報

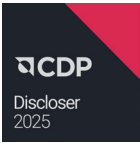
◇ 会社概要 (2026年3月31日現在)

社名	株式会社PILLAR(PILLAR Corporation)
本社所在地	〒550-0013 大阪市西区新町1丁目7番1号
創業	1924年(大正13年)
代表者	代表取締役社長 岩波 嘉信
資本金	49億66百万円
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
従業員数	1,308人(連結 2026年3月31日現在)
主要生産品目	ピラフロン製品(ふっ素樹脂製品)、メカニカルシール製品、グランドパッキン・ガスケット製品
ホームページ	https://www.pillar.co.jp/

外部評価・認証・イニシアチブ

CDPスコア「A-」獲得

2025年度もCDP質問書を通じた情報開示を行い、「気候変動」においてA-スコア、「水セキュリティ」においてもBスコアの評価を受けました。



ISO 認証

国際的な品質マネジメントシステムとして、ISO9001を国内シールメーカーで最初に取得しました(1995年)。現在の認証機関は一般財団法人 日本品質保証機構、認定機関はJAB(日本)およびUKAS(イギリス)です。本社、三田工場および福知山事業所はISO9001の認証を取得しています。



JQA-QMA16224



MS CM009

ESG関連の外部評価

当社は外部のESG評価機関から評価を受け、ESGインデックスの構成銘柄に選定されています。



FTSE JPX Blossom Japan Sector Relative Index

健康経営優良法人認定

健康経営推進への取り組みが評価され、4年連続で「健康経営優良法人認定制度」において認定。2026年度は「健康経営優良法人2026(大規模法人部門)～ホワイト500～」に認定されています。



パートナーシップ構築宣言

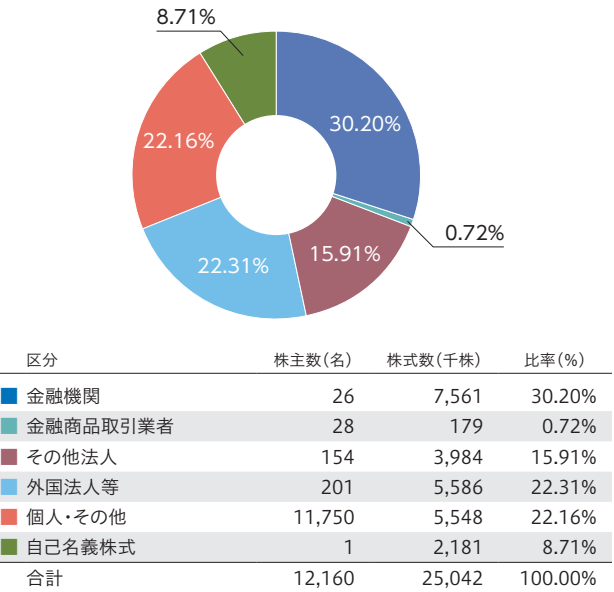
「未来を拓くパートナーシップ構築推進会議」の趣旨に賛同し、内閣府・経産省・中小企業庁が推進する「パートナーシップ構築宣言」を2024年5月に公表しました。



株式の状況 (2026年3月31日現在)

発行可能株式総数	80,000,000株
発行済株式の総数	25,042,406株
株主数	12,160名

所有者別株式分布状況

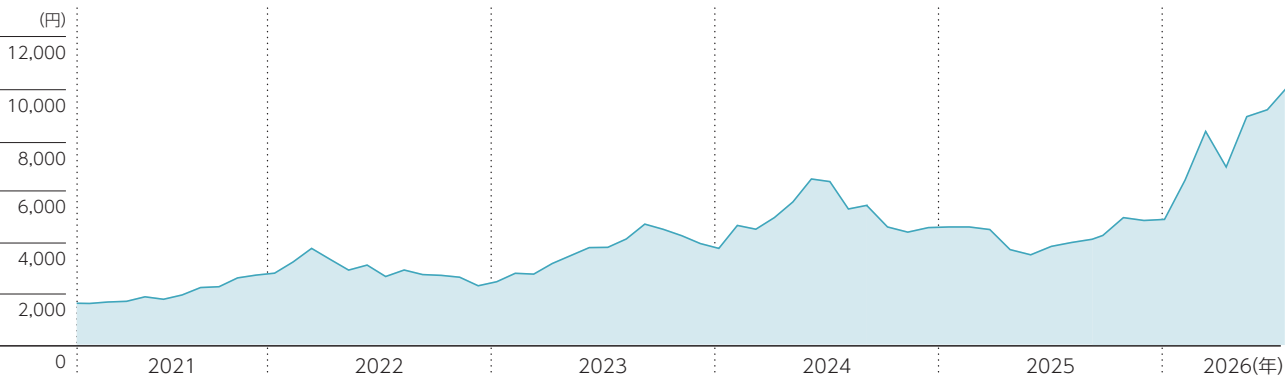


大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,940	12.86
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,616	7.07
PILLAR取引先持株会	1,249	5.47
有限会社ロックウェーブ	1,020	4.46
岩波清久	759	3.32
明治安田生命保険相互会社	700	3.06
株式会社三井住友銀行	692	3.03
CEPLUX-THE INDEPENDENT UCITS PLATFORM 2	625	2.74
株式会社みずほ銀行	592	2.59
INTERACTIVE BROKERS LLC	516	2.26

※ 当社は、自己株式2,181,018株(8.71%)を保有していますが、上記大株主からは除外しています。
※ 持株比率は、自己株式を控除して計算しています。

株価の推移



統合報告書2026アンケート

「統合報告書2026」をご覧いただきありがとうございました。
今後の企業活動および統合報告書の改善に役立てるため、皆様のご意見・ご感想をお聞かせください。お手数ですが、右のQRコードまたはURLからアンケートへのご回答をお願いいたします。

アンケートフォーム



<https://forms.cloud.microsoft/r/Qq8r7fyGqP>