

財務・非財務サマリ

▶ 財務サマリ

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	(単位：百万円) 2024
連結損益計算書項目:											
売上高(連結)	21,675	22,960	27,225	29,461	30,963	29,213	30,200	40,670	48,702	58,605	57,988
日本	17,647	19,156	22,416	23,124	23,904	21,427	21,975	28,254	33,537	41,538	40,762
アジア	2,862	2,565	3,172	4,528	4,345	5,316	5,721	7,410	8,225	10,197	10,869
その他	1,165	1,238	1,637	1,809	2,713	2,470	2,504	5,005	6,939	6,869	6,356
海外売上高比率(%)	18.6	16.6	17.7	21.5	22.8	26.7	27.2	30.5	31.1	29.1	29.7
売上高(単体)	20,359	21,665	25,803	28,091	28,987	26,592	28,368	38,207	45,162	49,046	47,341
営業利益	3,226	3,469	5,166	5,161	5,126	3,683	4,847	11,392	13,842	14,206	11,335
営業利益率(%)	14.9	15.1	19.0	17.5	16.6	12.6	16.1	28.0	28.4	24.2	19.5
経常利益	3,447	3,493	5,255	5,156	5,227	3,725	5,094	11,821	14,136	15,098	11,474
税金等調整前当期純利益	3,124	3,595	4,609	5,014	5,456	3,653	4,837	11,822	14,587	15,024	11,977
親会社株主に帰属する当期純利益	1,986	2,397	3,204	3,422	3,719	2,635	3,445	8,285	10,428	10,780	8,299
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,957	3,074	3,220	3,752	5,035	4,064	5,676	11,950	6,058	5,640	14,184
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,378	△3,230	△2,363	△3,244	△3,902	△2,950	△3,705	△1,551	△573	△16,197	△6,807
財務活動によるキャッシュ・フロー	△839	△1,145	813	△1,455	△1,493	△1,862	△2,238	△1,711	△2,790	5,323	△3,959
現金および現金同等物期末残高	12,561	11,132	12,729	11,813	11,582	10,798	10,517	19,809	22,284	17,878	21,883
設備投資額	1,703	1,475	4,189	3,008	5,110	3,531	972	992	1,751	15,115	3,671
減価償却費	954	940	1,022	1,397	1,718	1,822	2,056	1,991	1,954	2,652	3,338
連結貸借対照表項目:											
総資産	41,466	42,164	49,347	51,539	52,972	53,190	54,949	64,991	72,492	98,835	98,055
有形固定資産	11,510	13,901	15,493	18,107	20,266	21,971	20,669	20,272	21,124	34,384	34,147
有利子負債※1	855	539	2,147	1,609	1,082	693	254	350	1,350	12,125	11,825
純資産	33,099	33,905	36,740	39,834	42,169	43,010	45,776	52,658	59,368	69,949	73,858
普通株式1株あたりの金額:											
当期純利益(円)	80	97	131	140	152	109	145	350	442	462	355
純資産(円)	1,338	1,387	1,503	1,629	1,725	1,781	1,937	2,227	2,548	3,001	3,165
配当金(円)	20.00	28.00	34.00	36.00	45.00	40.00	50.00	106.00	133.00	159.00	125.00
経営指標:											
自己資本比率(%)	79.8	80.4	74.5	77.3	79.6	80.9	83.3	81.0	81.9	70.8	75.3
ROA(%)	4.9	5.7	7.0	6.8	7.1	5.0	6.4	13.8	15.2	12.6	8.4
ROE(%)	6.2	7.2	9.1	8.9	9.1	6.2	7.8	16.8	18.6	16.7	11.5
配当性向(%)	24.9	28.8	25.9	25.7	29.6	36.8	34.6	30.3	30.0	34.4	35.1

※1 リース債務を除く

▶ 非財務サマリ

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
CO ₂ 排出量 (Scope1+2) (t-CO ₂) ※1	12,644	10,777	10,785	12,897	10,899	14,861	8,651
CO ₂ 排出量 (Scope1) (t-CO ₂) ※1	917	932	818	807	910	815	825
CO ₂ 排出量 (Scope2) (t-CO ₂) ※1	11,726	9,845	9,967	12,090	9,989	14,046	7,826
CO ₂ 排出量売上高原単位 (t-CO ₂ /億円) ※1	40.9	36.9	35.7	31.8	22.4	25.4	14.9
参考)非連結会社CO ₂ 排出量 (Scope1+2) (t-CO ₂)	10	8	21	34	139	136	141
CO ₂ 排出量 (Scope3) (t-CO ₂) ※3	—	—	—	68,424	84,586	149,077	106,501
エネルギー使用量合計 (kl) ※1,2	7,322	7,487	7,652	8,197	8,478	9,719	10,716
うち電力 (kl) ※1,2	6,969	7,138	7,340	7,877	8,103	9,400	10,387
うちガス (kl) ※1,2	138	137	146	137	140	81	85
うち燃料 (kl) ※1,2	215	212	166	183	235	238	243
エネルギー排出量売上高原単位 (kl/億円) ※1,2	23.7	25.6	25.3	20.2	17.4	16.6	18.5
太陽光発電所発電量 (kWh)	851,256	795,782	847,206	782,897	842,271	835,986	807,648
取水量 (千m ³) ※4	132	144	140	117	122	118	114
廃棄物発生量 (t)	778.4	709.7	687.3	884.0	904.3	847.6	1,217.4
有価売却量 (t)	403.7	336.9	334.5	435.1	439.7	399.3	407.7
リサイクル量 (t)	195.4	198.2	172.6	206.5	215.6	208.3	520.7
処分量 (t)	179.4	174.5	180.2	242.3	249.1	239.9	288.9
リサイクル率 (%)	77.0	75.4	73.8	72.6	72.5	71.7	76.3
連結従業員数 (正社員) (人)	797	809	759	832	867	1,132	1,212
連結臨時雇用者 (嘱託・パート) (人)	170	167	175	178	171	196	212
従業員数 (単体) (正社員) (人)	531	535	541	551	564	607	635
単体男性従業員数 (人)	429	434	438	442	449	481	498
単体女性従業員数 (人)	102	101	103	109	115	126	137
海外従業員数 (人)	120	132	87	127	136	156	193
平均年齢 (歳)	39.2	39.6	39.6	40.2	40.6	40.6	40.3
男性 (歳)	39.5	39.8	39.8	40.4	40.8	41.1	40.8
女性 (歳)	38.0	38.9	39.2	39.5	39.7	39.0	38.5
平均勤続年数 (年)	15.1	15.4	15.3	15.6	15.2	14.5	14.0
男性 (年)	15.2	15.4	15.2	15.7	15.3	14.6	14.3
女性 (年)	15.1	15.3	15.7	15.5	15.0	13.9	12.9
女性管理職比率 (単体) (%)	0.0	1.6	2.5	2.2	3.0	3.3	3.9
障がい者雇用率 (%)	1.40	1.40	1.78	1.69	2.54	2.59	2.61
外国籍従業員比率 (%)	0.6	0.4	0.4	0.4	0.8	0.9	1.4
有給休暇取得率 (%)	75.7	70.5	60.3	65.0	72.5	66.6	69.9
女性育児休業取得率 (%)	83.3	100	100	100	100	100.0	100.0
男性育児休業取得率 (%)	4.3	0.0	13.6	0.0	22.7	42.9	75.0
新卒採用人数 (単体) (正社員) (人)	17	18	22	18	13	19	25
女性比率 (%)	29.4	5.6	18.2	27.8	15.4	31.6	32.0
中途採用者人数 (単体) (正社員) (人)	14	8	13	10	40	50	39
女性比率 (%)	21.4	25.0	15.4	50.0	27.5	18.0	25.6
連結離職率 (%) ※5	4.0	3.9	2.4	3.3	5.2	3.3	4.2
単体離職率 (%) ※5	4.3	3.3	2.3	2.7	4.6	3.7	4.4
1人あたり人財育成投資額 (単体) (千円)	—	53	37	64	79	71	91
休業災害件数 (件)	0	0	0	0	2	1	0
不休労働災害件数 (件)	4	7	7	3	3	3	3

※1 2022年度に算定方法の見直しを行いました。
対象範囲:本体および国内・海外連結会社、対象期間:4-3月期。ただし「ピラー九州」と「エヌビイ産業」は本体事業に深くかかわるため算定範囲に含めます。
2023年度より(株)タンケンシールクを追加しています。
排出係数:環境省「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」、環境省「電気事業者別排出係数」、IEA「CO₂ Emissions From Fuel_2013」
IEA「World Energy Outlook 2016」、IGES「List of Grid Emission Factors,version[11.5]」

※2 原油換算

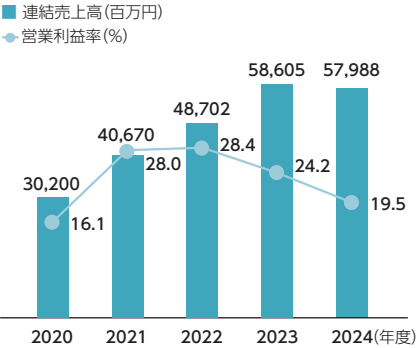
※3 対象範囲:本体および国内・海外の連結会社、対象期間:4-3月期。

※4 対象範囲:本体および国内連結会社、対象期間:4-3月期。ただし「ピラー九州」と「エヌビイ産業」は本体事業に深くかかわるため算定範囲に含めます。
排出係数:環境省「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース」、「LCIデータベース」IDEA」

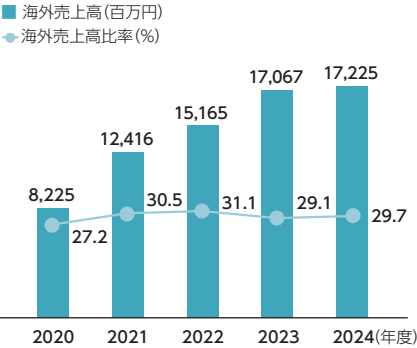
※5 正社員のみ、定年退職者を除く。

■ 財務指標

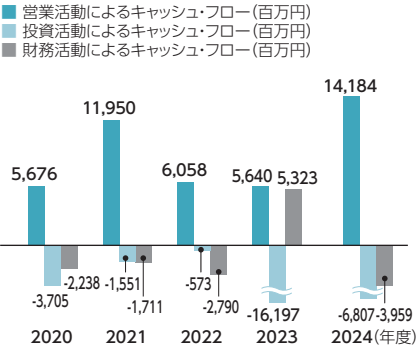
連結売上高／営業利益率



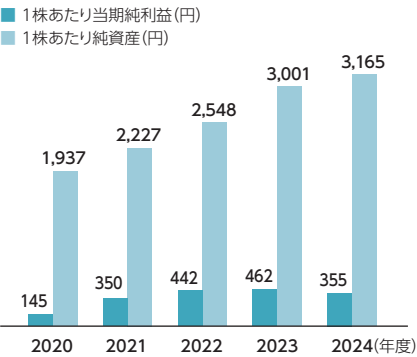
海外売上高／海外売上高比率



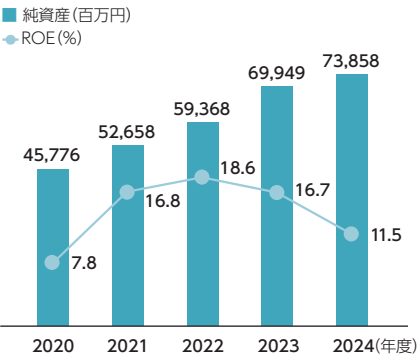
キャッシュ・フロー



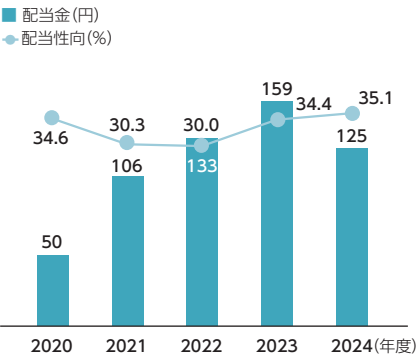
1株あたり当期純利益／1株あたり純資産



純資産／ROE

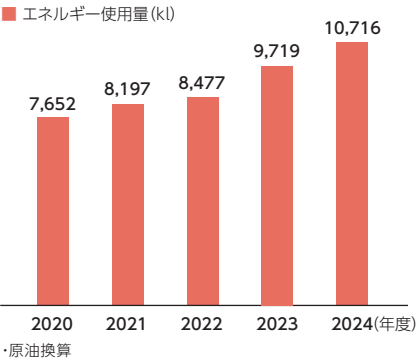


配当金／配当性向

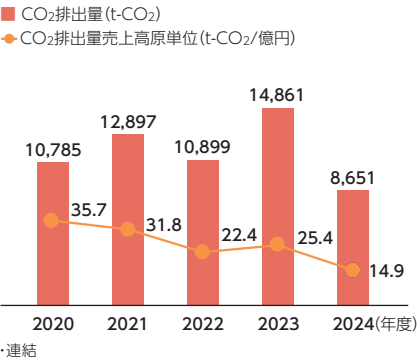


■ 非財務指標

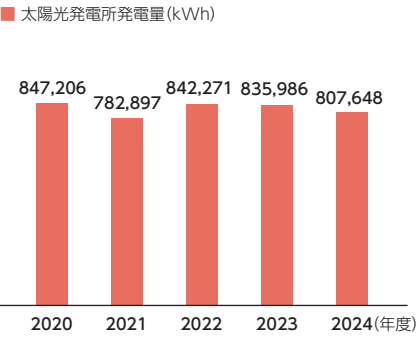
エネルギー使用量



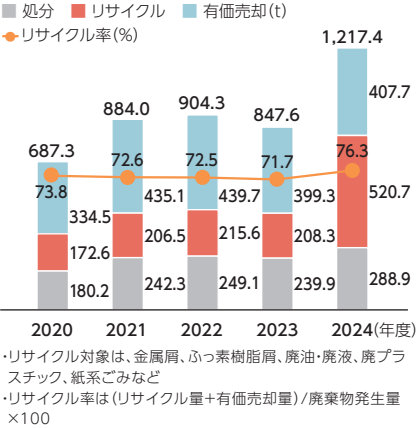
CO₂排出量 (Scope1+2)



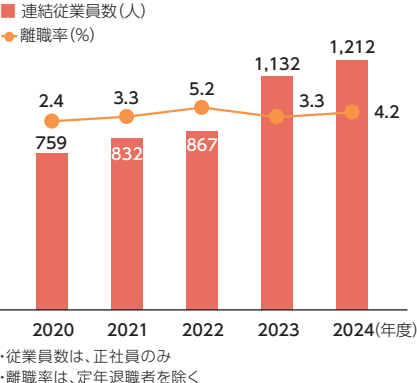
太陽光発電所発電量



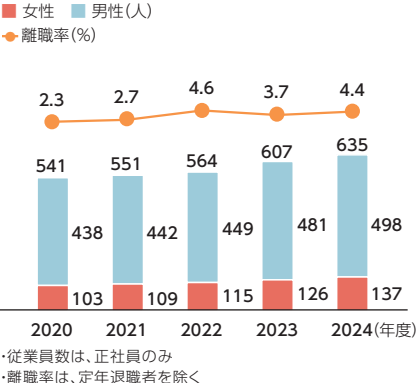
廃棄物発生量／リサイクル実施状況



連結従業員数／離職率

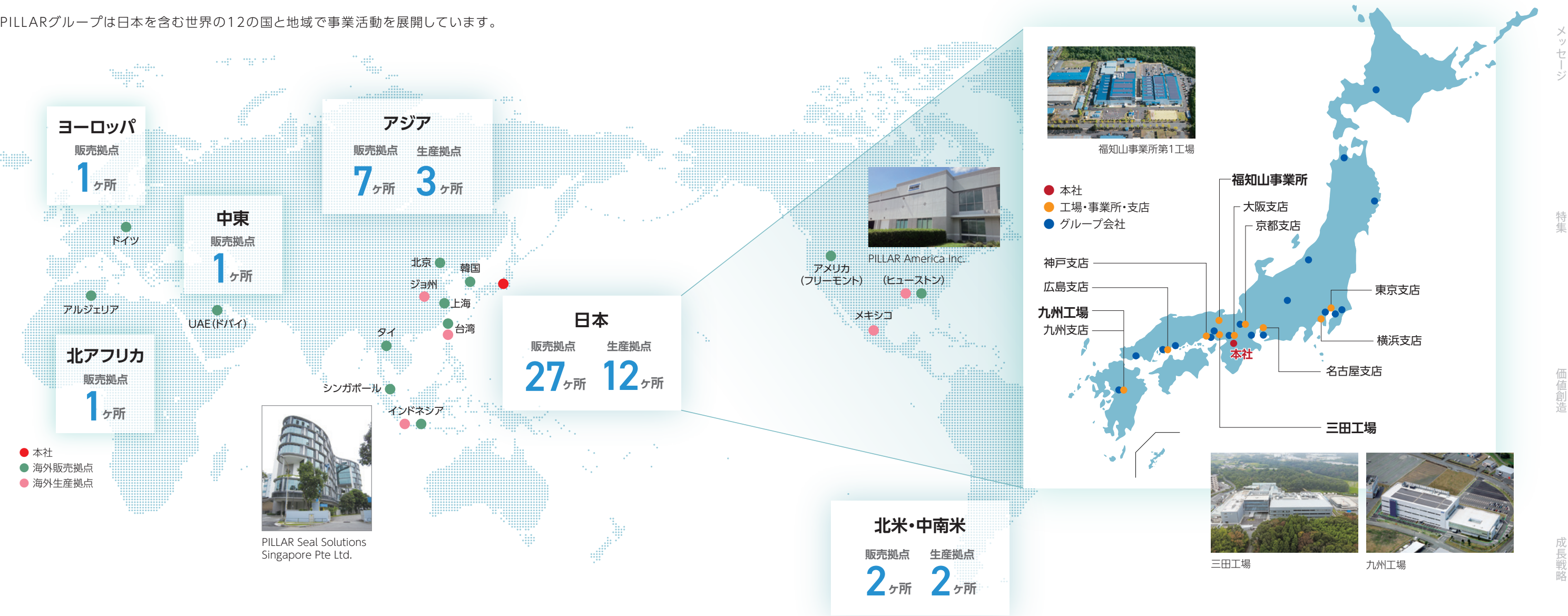


単体従業員数(男・女)／離職率



グループネットワーク

PILLARグループは日本を含む世界の12の国と地域で事業活動を展開しています。



▶ 海外市場への展開の歴史

1980年	Korea Pillar Packing Co., Ltd.(現 PILLAR Korea Co., Ltd.)を設立
1993年	東南アジアへの販売拠点としてNippon Pillar Singapore Pte Ltd.(現 PILLAR Seal Solutions Singapore Pte Ltd.)を設立
1999年	米国にNippon Pillar Corporation of America(現 PILLAR America Inc.)を設立
2001年	台湾にTaiwan Pillar Industry Co., Ltd.(現 PILLAR Taiwan Co., Ltd.)を設立
2003年	中華人民共和国にSuzhou Pillar Industry Co., Ltd.を設立
2007年	中華人民共和国にShanghai Pillar Trading Co., Ltd.(現 PILLAR Shanghai Co., Ltd.)を設立
2010年	アルジェリアにNippon Pillar Packing Co., Ltd. Alger Liaison Office を設立
2015年	アラブ首長国連邦にNippon Pillar Middle East FZCO(現 PILLAR Seal Solutions Middle East FZCO)を設立 タイ王国にNippon Pillar (Thailand) Co., Ltd.(現 PILLAR Seal Solutions (Thailand) Co., Ltd.)を設立
2016年	メキシコ合衆国にNPK Fluid Control Systems Mexico S.A. de C.V.(現 PILLAR Seal Solutions Mexico S.A. de C.V.)を設立
2018年	ドイツ連邦共和国にNippon Pillar Europe GmbH(現 PILLAR Europe GmbH)を設立
2019年	インドネシア共和国にPT. Nippon Pillar Manufacturing Indonesia(現 PT. PILLAR Manufacturing Indonesia)と PT. Nippon Pillar Indonesia(現 PT. PILLAR Seal Solutions Indonesia)を設立 Nippon Pillar Corporation of America Houston Office(現 PILLAR America Inc. Houston Office)に生産拠点を併設
2020年	中華人民共和国にPillar Technology (Chuzhou) Co., Ltd.を設立
2021年	Pillar Technology (Chuzhou) Co., Ltd.稼働開始
2023年	Shanghai Pillar Trading Co., Ltd.(現 PILLAR Shanghai Co., Ltd.) Beijing Office を開設

海外拠点一覧

PILLAR Taiwan Co., Ltd. Taipei Office
PILLAR Taiwan Co., Ltd. Takao Factory
PILLAR Shanghai Co., Ltd.
PILLAR Shanghai Co., Ltd. Beijing Office
Pillar Technology (Chuzhou) Co., Ltd.
PILLAR Seal Solutions Singapore Pte Ltd.
PT. PILLAR Seal Solutions Indonesia
PT. PILLAR Manufacturing Indonesia
PILLAR Seal Solutions (Thailand) Co., Ltd.
PILLAR Korea Co., Ltd.
PILLAR Seal Solutions Middle East FZCO
PILLAR Europe GmbH
PILLAR America Inc. Houston Office
PILLAR America Inc. Fremont Office
PILLAR Seal Solutions Mexico S.A. de C.V.
Nippon Pillar Packing Co., Ltd. Alger Liaison Office

国内拠点一覧

〈工場・事業所〉
三田工場(兵庫県三田市)
福知山事業所(京都府福知山市)
九州工場(熊本県合志市)
〈支店〉
東京支店 大阪支店
横浜支店 神戸支店
名古屋支店 広島支店
京都支店 九州支店
〈国内主要グループ会社〉
株式会社タンケンシールセーコウ
株式会社ピラーシールソリューションズ
株式会社ピラー精密
株式会社エヌピー工業
株式会社エヌピー産業
株式会社エヌピー不動産
株式会社ピラー九州
株式会社増子製作所

会社情報

▶ 会社概要 (2025年3月31日現在)

社名	株式会社PILLAR (PILLAR Corporation)
本社所在地	〒550-0013 大阪市西区新町1丁目7番1号
創業	1924年(大正13年)
代表者	代表取締役社長 岩波 嘉信
資本金	49億66百万円
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
従業員数	1,212人(連結 2025年3月31日現在)
主要生産品目	ピラフロン製品(ふっ素樹脂製品)、メカニカルシール製品、グランドパッキン・ガスケット製品
ホームページ	https://www.pillar.co.jp/

外部評価

ISO認証

国際的な品質マネジメントシステムとして、ISO9001を国内シールメーカーで最初に取得しました(1995年)。現在の認証機関は一般財団法人 日本品質保証機構、認定機関はJAB(日本)およびUKAS(イギリス)です。本社、三田工場および福知山事業所はISO9001の認証を取得しています。



IATF認証

以下の事業所で生産する車載用途製品に対し、自動車産業の国際的な品質マネジメントシステム規格であるIATF16949の認証を取得しました(2019年)。IATF16949は、欧米の自動車メーカーと自動車産業関連団体が、不具合の予防、サプライチェーンにおけるばらつきおよび無駄の削減、継続的改善をもたらすために、部品メーカーに対して要求事項を規格化したもので、ISO9001をベースに、多数の固有要求事項が盛り込まれた品質マネジメントシステムです。



登録事業所：株式会社PILLAR 三田工場
認証範囲：ガスケット/パッキン/排気系成形品/ふっ素樹脂基板の設計、製造

ESG関連の外部評価

当社は外部のESG評価機関から評価を受け、ESGインデックスの構成銘柄に選定されています。



パートナーシップ構築宣言

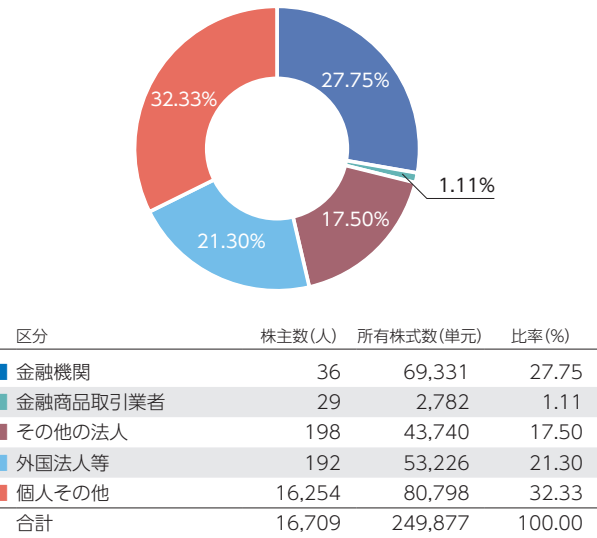
「未来を拓くパートナーシップ構築推進会議」の趣旨に賛同し、内閣府・経産省・中小企業庁が推進する「パートナーシップ構築宣言」を2024年5月に公表しました。



株式の状況 (2025年3月31日現在)

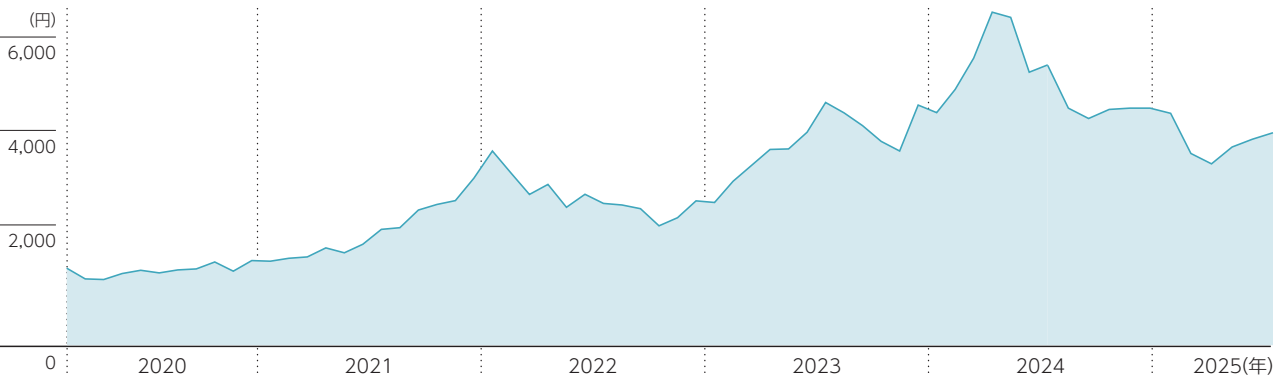
発行可能株式総数	80,000,000株
発行済株式の総数	25,042,406株
株主数	16,709名

所有者別株式分布状況



※ 1単元の株式数は100株
※ 自己株式1,710,224株は、「個人その他」に17,102単元、「単元未満株式の状況(54,706単元)」に24株含まれています。なお、自己株式1,710,224株は全株実保有株式です。

● 株価の推移



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,771	11.88
PILLAR取引先持株会	1,248	5.35
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,225	5.25
有限会社ロックウェーブ	1,020	4.37
岩波 清久	749	3.21
MSIP CLIENT SECURITIES	716	3.07
明治安田生命保険相互会社	700	3.00
株式会社三井住友銀行	692	2.97
株式会社みずほ銀行	592	2.54
MLI FOR CLIENT GENERAL OMNI NON COLLATERAL NON TREATY-PB	498	2.14

※ 当社は、自己株式を1,710,224株を保有していますが、上記大株主からは除外しています。
※ 持株比率は、自己株式を控除して計算しています。

統合報告書2025アンケート

「統合報告書2025」をご覧くださいありがとうございました。
今後、より読みやすく、有効に情報を提供できる内容とするため、皆様のご意見をお聞かせください。お手数ですが、右のQRコードまたはリンクからアンケートフォームへの回答をお願いいたします。ご意見の結果は、弊社の今後の企業活動および統合報告書の内容向上のために役立てていきます。

アンケートフォーム



<https://forms.office.com/r/EJz7W9WW4W>